



OPĆA BOLNICA GOSPIĆ
Kaniška 111
53 000 Gospić
Ravnatelj: mr. Sandra Čubelić, dr.med.

Ur.broj: 2125/53-3051/21
U Gospiću, 11. studenoga 2021. god.

AKCIJSKI PLAN POKRIĆA SUKCESIVNOG MANJKA U FINANCIJSKOM POSLOVANJU

Opća bolnica Gospić je već u 2014. godini započela s nizom aktivnosti (edukacija djelatnika po pitanju izrade faktura, uvođenje limita potrošnje za lijekove i potrošni medicinski materijal, kontrola zaliha i sl.) kako bi u što većoj mjeri racionalizirali svoje poslovanje.

Tijekom 2018. godine Opća bolnica Gospić je kao jedina bolnica u Republici Hrvatskoj uvela informatički kontroliranu digitalizaciju bolničke ljekarne vezanu za limite mjesečne potrošnje lijekova i potrošnog medicinskog materijala po radilištima što je rezultiralo boljom kontrolom potrošnje lijekova i potrošnog medicinskog materijala.

Kao bitnu mjeru ističemo i ulaganje u kvalitetnu opremu, zbog čega pacijenti iz cijele Hrvatske dolaze u gospićku bolnicu što nama znatno povećava fakturiranu realizaciju.

S obzirom da je Opća bolnica Gospić, u trenutku pokretanja procesa sanacije u 2013.godini, pozitivno poslovala, nije uključena u proces sanacije te je jedna od tri bolnice u Republici Hrvatskoj koje nisu uključene u sanaciju. Međutim, manjak prihoda iz prethodnih razdoblja je dug koji je u najvećem dijelu nastao smanjenjem limita Općoj bolnici Gospić od 2013.godini, kad je limit sa oko 3.700.000 kuna smanjen na oko 2.800.000 kuna, dakle za 30%, bez obrazloženja (što je iznos dostatan samo za rashode za zaposlene).

Taj dug, uz sve mjere štednje Opća bolnica Gospić nije u mogućnosti sama podmititi jer trenutno utvrđene cijene DTS i DTP postupaka su preniske kao i trenutno ugovoreni avansni dio limita sa HZZO-om i maksimalno ugovoreni limit.

U tekućoj godini dodatno je otežano poslovanje s obzirom na **uvedene mjere zaštite vezane za sprečavanje širenja virusa COVID – 19.**

U nastavku ovoga akta donosimo tabelarni prikaz 16 mjera koje će se provoditi u Općoj bolnici Gospić kako bi se nastojalo u što većoj mjeri racionalizirati poslovanje te kako bi se spriječio nastanak novih financijskih gubitaka.



OPĆA BOLNICA GOSPIĆ
Kaniška 111
53 000 Gospić
Ravnatelj: mr. Sandra Čubelić, dr.med.

Tablica: Prijedlog mjera za stabilno održivo poslovanje te plan provedbe

RN. BR.	AKTIVNOST	OČEKIVANO RAZDOBLJE POČETKA	OČEKIVANI UČINAK	OBRAZLOŽENJE
1.	KONTROLA POTROŠNJE I ZALIHA U LJEKARNI	odmah-kontinuirano	Smanjenje potrošnje za 5%	
2.	SMANJENJE RASHODA ZA TEKUĆE ODRŽAVANJE	odmah-kontinuirano	Smanjenje rashoda za 10%	Određene poslove tekućeg održavanja će obavljati djelatnici bolnice.
3.	STANDARZIRANJE LIJEČENJA PO DIJAGNOZAMA	2022.god	Smanjenje rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal za 10%	
4.	OGRANIČAVANJE IZVOĐENJA LABORATORIJSKIH PRETRAGA BEZ MEDICINSKE INDIKACIJE	2022.god.	Smanjenje rashoda za laboratorijske reagense za 10%	Uvođenje nove funkcionalnosti u postojeći informatički program
5.	ZAPOSŁJAVANJE DJELATNIKA	2022.god.	Povećanje opsega i obima pruženih usluga	Intenziviranjem zapošljavanja stalnih djelatnika, smanjili bi rashode za vanjske suradnike, a imali bi mogućnost boljeg planiranja rada te mogućnost povećanja opsega i obima pruženih usluga
6.	PROŠIRENJE DJELATNOSTI MEDICINSKO-BIOKEMIJSKOG LABORATORIJA	2022.god.	50.000 kn/mjesečno	Zapošljavanje ing. medicinske biokemije
7.	PROŠIRENJE AUDIOLOŠKE DIJAGNOSTIKE U SKLOPU OTORINOLARINGOLOŠKE AMBULANTE	2022.god	30.000 kn/mjesečno	
8.	PROŠIRENJE DJELATNOSTI TRANSFUZISKE MEDICINE	2022.god	100.000 kn	Povratak djelatnika sa specijalizacije
9.	PROŠIRENJE DJELATNOSTI HEMODIJALIZE NA AKUTNU I POVEĆANJE BROJA TURISTIČKIH DIJALIZA	2022.god.	10.000 kn/mjesečno	



OPĆINA BOLNICA GOSPIĆ
Kaniška 111
53 000 Gospić
Ravnatelj: mr. Sandra Čubelić, dr.med.

RN. BR.	AKTIVNOST	OČEKIVANO RAZDOBLJE POČETKA	OČEKIVANI UČINAK	OBRAZLOŽENJE
10.	POVEĆANJE BROJA OBRAĐENIH PACIJENATA KROZ DNEVNE BOLNICE I JEDNODNEVNU KIRURGIJU	2022.god.	Povećanje broja obrađenih pacijenata za 10%	Završeni radovi temljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte financirane iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020. za poboljšanje uvjeta u dnevnim bolnicama i jednodnevnoj kirurgiji.
11.	POVEĆANJE BROJA VELIKIH I MALIH OPERATIVNIH ZAHVATA	2022.god.	Povećanje od 5%	Završeni radovi temljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte financirane iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020. za poboljšanje uvjeta u dnevnim bolnicama i jednodnevnoj kirurgiji.
12.	ODRŽAVANJE FAKTURNE REALIZACIJE DO VISINE MAKSIMALNO UGOVORENOG IZNOSA SA HZZO-om	odmah-kontinuirano	Maksimalni mogući ugovoreni mjesečni prohod (temljem izvršenja usluga) od HZZO-a 3.591.872,79	
13.	INTENZIVIRANJE NAPLATE DOSPJELIH POTRAŽIVANJA	odmah-kontinuirano	Smanjenje dospjelih potraživanja za 10%	
14.	SKLAPANJE UGOVORA O POSLOVNOJ SURADNJI SA ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA U PZZ-u	2022.god.	Povećanje mjesečnih prihoda za 10.000 kn	
15.	POVEĆANJE PRIHODA NA TRŽIŠTU	2022.god.	Povećanje mjesečnih prihoda za 100.000 kn	Obavljanje pregleda i dijagnostičko terapijskih usluga izvan redovnog radnog vremena te ugovaranje sistematskih pregleda sa ustanovama u Ličko-senjskoj županiji
16.	NABAVA RIS-a (radiološko-informatički sustav)	2021.god.	Smanjenje rashoda za 5%	Nabava radiološko-informatičkog sustava

OIB: 75672221336, M.B. 0734985 ; IBAN: HR5723900011100341722 (HPB)

tel.: +385 53 / 572 917 fax: +385 53/ 658 596

E-mail: ured.ravnatelja@obgospic.hr



OPĆINA BOLNICA GOSPIĆ
Kaniška 111
53 000 Gospić
Ravnatelj: mr. Sandra Čubelić, dr.med.

Planirani prijedlog mjera prikazan u tablici je samo nastavak i proširenje već započetih aktivnosti kojima su cilj racionalizacija poslovanja, povećanja vlastitih prihoda, prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje te onemogućavanje nastajanja novih gubitaka, odnosno, manjkova poslovanja.

Potrebno je naglasiti da se ne uvažavaju specifičnosti regije (ponekad teško ispunjavanje limita s obzirom na mali broj stanovnika Ličko – senjske županije, mali broj liječnika izvršitelja kao i poštivanja prava iz Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva, velika potrošnja energenata tijekom zimskih mjeseci i sl.) te problemi s kojima se suočavaju „male“ bolnice. Isto tako postoji mogućnost dodatnih troškova radi isplate tužbi liječnika za neisplaćene prekovremene sate, a i dodatne poteškoće s obzirom na **uvedene mjere smanjenog rada i povećane potrošnje uvjetovane zaštitom vezanom za sprečavanje širenja virusa COVID – 19** (povećani troškovi, a smanjenja fakturna realizacija).

Predsjednik Upravnog vijeća

Ivan Stanić, dr. med., spec.epidemiolog



OPĆA BOLNICA GOSPIĆ
Upravno vijeće Opće bolnice Gospić
Kaniška 111
53 000 Gospić

Ur.broj: 2125/53-3052/21.
Tel/fax: 053/572 – 917, 053/658-596
Gospić, 11. studenoga 2021. godine

Na temelju članka 26. Statuta Opće bolnice Gospić i članka 24. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Opće bolnice Gospić, Upravno vijeće Opće bolnice Gospić na svojoj 2. sjednici održanoj 11. studenoga 2021. godine donijelo je

ZAKLJUČAK

kojim se prihvaća **Akcijski plan pokrića sukcesivnog manjka u financijskom poslovanju.**

Predsjednik Upravnog vijeća

Ivan Stanić, dr. med., spec. epidemiolog

